**To:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) )[ (10)(2e) @minvws.nl]
**From:** (10)(2e) )
**Sent:** Mon 8/17/2020 4:52:36 PM
**Subject:** FW: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO(bij voorkeur voor 13u)
**Received:** Mon 8/17/2020 4:52:36 PM

Mailwisseling over de 5%.

---

**Van:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Verzonden:** maandag 17 augustus 2020 18:51
**Aan:** (10)(2e) ) < (10)(2e) @minvws.nl>
**CC:** (10) (10)(2e) ) < (10)(2e) @minvws.nl>; (10)(2e) . < (10)(2e) @minvws.nl>; (10)(2e) (10)(2e) . (10)(2e) ) < (10)(2e) @minvws.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Onderwerp:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Prima hoor (10)(2e) , (10)(2g)

Groet (10)(2e)

---

**From:** (10)(2e) ) < (10)(2e) @minvws.nl>
**Sent:** maandag 17 augustus 2020 18:28
**To:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Cc:** (10) (10)(2e) ) < (10)(2e) @minvws.nl>; (10)(2e) . < (10)(2e) @minvws.nl>; (10)(2e) (10)(2e) . (10)(2e) ) < (10)(2e) @minvws.nl>
**Subject:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Dag (10)(2e)
Dank je wel, duidelijk! Het is nu de volgende tekst geworden, hoop dat jullie daar mee kunnen leven:

Groet, (10)(2e)
(10)(2e)
Ministerie VWS
(10)(2e)
(10)(2e) @minvws.nl
(10)(2e)

---

**Van:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Verzonden:** maandag 17 augustus 2020 17:04
**Aan:** (10)(2e) ) < (10)(2e) @minvws.nl>
**Onderwerp:** FW: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Beste (10)(2e) ,

Inhoud brief grotendeels over zaken qua capaciteit waar wij als RIVM buiten staan.

Een opmerking mbt percentage 5% positieven, dat wordt ten onrecht aan RIVM toegeschreven als zijnde berekend. Zie bijlage.

En zie onderstaande mailwisseling.

Vriendelijke groet,
(10)(2e)

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
**Sent:** maandag 17 augustus 2020 16:54
**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
**Subject:** FW: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

**From:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@ggdfryslan.nl>
**Sent:** dinsdag 19 mei 2020 18:06
**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@ggdghor.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggdghor.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggdzl.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@ggdhm.nl>
**Subject:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Laten we hier niet verder op in gaan. Maar ik stel voor dat (10)(2e) en (10)(2e) hier een overeenstemming over vinden, (10)(2g) (10)(2g) Hiermee sluit ik graag deze mail-discussie af en leg hem tussen de vertegenwoordigers van rivm en ggd. We hebben voldoende helder hoe het is gegaan en hoe we het niet weer willen.

Hartelijke groet,

(10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
**Verzonden:** dinsdag 19 mei 2020 17:28
**Aan:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@ggdfryslan.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@ggdghor.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggdghor.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggdzl.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@ggdhm.nl>
**Onderwerp:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Beste (10)(2e),

Nog een reactie van mijn kant, want ik was direct betrokken bij het aanleveren van de getallen.

(10)(2g)

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

**From:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@ggdfryslan.nl>
**Sent:** 18 May 2020 20:11
**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Cc:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdhm.nl>
**Subject:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Nee klopt hoor (10)(2e) jullie gaven vanuit de berekeningen / modellering 5% aan. (10)(2g)
(10)(2g)

Hg (10)(2e)

Ps: als jullie andere cijfers hebben dan passen we daar onze berekeningen weer op aan uiteraard

**Van:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 15:01
**Aan:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @ggdfryslan.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**CC:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>
**Onderwerp:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Hallo allemaal,

(10)(2g)

Groet,
(10)(2e)

**From:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>
**Sent:** donderdag 14 mei 2020 15:27
**To:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @ggdfryslan.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Cc:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>
**Subject:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Mooi! Nog lager dus :-)
Hebben we een mail met de berekening voor de verantwoording?

(10)(2e)
(10)(2e)
Infectieziekten
Algemene Infectieziekten

GGD Amsterdam

T (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)
M (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)
(10)(2e) @ggd.amsterdam.nl

**Van:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) [ (10)(2e) @ggdfryslan.nl]
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 15:09
**Aan:** (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e)
**CC:** (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e)
**Onderwerp:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Mooi dan is het nu definitief *

**Van:** (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 14:37
**Aan:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) - (10)(2e) < (10)(2e) @ggdfryslan.nl>
**CC:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>
**Onderwerp:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Beste allen,

Het RIVM heeft de volgende grenzen bevestigd:

Ondergrens: 2% positieven bij 30k testen (dus 600 BCO per dag)
Bovengrens: 8% positieven bij 30k testen (dus 2400 BCO per dag)

(de input variabele van % testen dat daadwerkelijk wordt uitgevoerd vervalt hiermee dus).

Zie attached de slide met de ouput verwerkt. Dank allen voor het meedeknen en snelle schakelen hierop!

Gr,
(10)(2e)

(10)(2e)
McKinsey & Company, Inc. | Amstel 344 | 1017 AS Amsterdam | Netherlands
Tel: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) | Mob: + (10)(2e)
Email: (10)(2e) @mckinsey.com

**From:** (10)(2e)
**Sent:** Thursday, May 14, 2020 12:47 PM
**To:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) - (10)(2e) < (10)(2e) @ggdfryslan.nl>
**Cc:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>
**Subject:** RE: Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Beste allen,

Ter verduidelijking nog even een toelichting op hoe wij van onderstaande inputvariabelen die jullie hebben aangeleverd, op de getallen op de slides zijn gekomen.

Wij hebben 3 input variablen gebruikt om tot de scenario's te komen:

1. Het aantal beschikbare testen
2. Het gebruik van de testen ('testbereidheid')
3. Het percentage positieven dat gevonden wordt

Ad 1)

- Wij hebben begrepen dat de beste inschatting die iedereen hier nu van kan maken is dat vanaf juni max 30k testen beschikbaar zijn, en dat het het vanaf september wellicht kan gaan oplopen
- Daarom hebben wij de capaciteit berekend met deze 30k tot aan september, en een 'stippellijn' tot aan 70k in december om aan te geven dat er wellicht een stijging zal zijn, maar dat nog onduidelijk is op dit punt hoeveel dat gaat zijn

Ad 2)

- Voor het bovengrens scenario is dit simpel: je kunt maximaal 100% van de 30k testen gebruiken
- Voor het ondergrens scenario zijn wij uitgegaan van 50% gebruikte testcapaciteit, gebaseerd op de regionale ervaringen als de eerste resultaten uit de infectieradar (aantal mensen met klachten dat zich waarschijnlijk tot zeer waarschijnlijk wil laten

testen)

Ad 3)

- Voor het ondergrens scenario zijn wij er veiligheidshalve vanuit gegaan dat het % positieven 5% is gebaseerd op onderstaande mailwisseling
- Voor het bovengrens scenario is een percentage van 8% genomen, gebaseerd op de inhoudelijke discussies die door jullie hierover gevoerd zijn dat a) het vergroten van de doelgroep voor testen het % waarschijnlijk omlaag zal brengen en b) bij een veel hoger percentage waarschijnlijk al eerder ingrijpende maatregelen zullen worden doorgevoerd, wat de % weer omlaag zal brengen

Gr,
(10)(2e)

(10)(2e)
McKinsey & Company, Inc. | Amstel 344 | 1017 AS Amsterdam | Netherlands
Tel: (10)(3e)(10)(2e) | Mob: (10)(2e)
Email: (10)(2e) @mckinsey.com

---

**From:** (10)(2e)
**Sent:** Thursday, May 14, 2020 11:54 AM
**To:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) - (10)(2e) < (10)(2e) @ggdfryslan.nl>
**Cc:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>
**Subject:** Graag per ommegaande jullie akkoord op ingeschatte vraag naar BCO (bij voorkeur voor 13u)

Beste (10)(2e) en (10)(2e)

Gebaseerd op onderstaande input hebben wij nu onderstaande scenario's opgenomen in ons advies:

- Bovengrens: 8% positieve testen (bij gebruik van maximaal beschikbare testcapaciteit van 30k)
- Ondergrens: 5% positieve testen (bij gebruik van 50% van beschikbare testcapaciteit)

Zie attached de slide waarin dit is opgenomen -> **Graag per ommegaande jullie akkoord op deze scenario's om de bovengrens en ondergrens van de BCO-vraag te bepelen.**
**Bij voorkeur graag voor 13u (**en ik realiseer me dat dit een korte tijdslijn geeft maar dan kunnen we deze input nog verwerken om het advies af te stemmen in de DPG meeting).

Van de rest horen we ook graag of jullie het eens zijn met deze scenario's. Ook eventuele **suggesties voor verbeteringen** (en hier helpt het om een concrete formulering te geven om op te nemen in het advies) over bronvermeldingen, de notie dat vraag continue gemonitord moet worden etc kunnen jullie doorgeven.

Dank alvast!
(10)(2e)

(10)(2e)
McKinsey & Company, Inc. | Amstel 344 | 1017 AS Amsterdam | Netherlands
Tel: (10)(3e)(10)(2e) | Mob: (10)(2e)
Email: (10)(2e) @mckinsey.com

---

**From:** (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Sent:** Wednesday, May 13, 2020 3:50 PM
**To:** (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>
**Cc:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>
**Subject:** [EXT]RE: Inschatting BCO vraag voor onze discussie om 11

Het is ~5%, uitgaande van 30.000 testen per dag en ongeveer 2400 symptomatische nieuwe gevallen per dag (lower limit van de schatting week 15/16 ivm met verloop van de uitbraak) en 0.5% incidentie COVID-like-illness.

Groet,
(10)(2e)

---

**From:** (10)(2e)
**Sent:** 13 May 2020 14:22
**To:** (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>
**Cc:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>
**Subject:** RE: Inschatting BCO vraag voor onze discussie om 11

Hierbij de bron voor de 4500;

Tabel 1 biweekly week 15/16 – dit is cumulatief in 14 dagen, dus dit getal 63100 (33900-111000) gedeeld door 14.

Groet,
(10)(2e)

---

**From:** (10)(2e) < (10)(2e) @mckinsey.com>
**Sent:** 13 May 2020 11:00
**To:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggd.amsterdam.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdzl.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>
**Cc:** (10)(2e) < (10)(2e) @ggdghor.nl>
**Subject:** Inschatting BCO vraag voor onze discussie om 11

Dag allen,

Zie attached de inschatting van de BCO vraag zoals we die gisteren besparken voor ons overleg nu.

Tot zo,
(10)(2e)

(10)(2e)
McKinsey & Company, Inc. | Amstel 344 | 1017 AS Amsterdam | Netherlands
Tel: (10)(2e)(10)(2e) | Mob: + (10)(2e)
Email: (10)(2e) @mckinsey.com

+==========+
This email is confidential and may be privileged. If you have received it in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
+==========+

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
**www.rivm.nl** *De zorg voor morgen* begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
**www.rivm.nl/en** Committed to *health and sustainability*

+==========+
This email is confidential and may be privileged. If you have received it in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
+==========+

DISCLAIMER Veiligheidsregio Fryslân:
Een per e-mail verzonden mededeling is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n). Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender te informeren. Aan de inhoud van deze e-mail en eventuele bijlagen kunnen geen rechten worden ontleend, tenzij schriftelijk uitdrukkelijk anders is overeengekomen. Binnen Veiligheidsregio Fryslân werken Brandweer Fryslân en GGD Fryslân aan de brandweerzorg, publieke gezondheidszorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing. Meer informatie over onze organisatie vindt u op www.veiligheidsregiofryslan.nl, www.ggdfryslan.nl en op www.brandweerfryslan.nl.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
**www.rivm.nl** *De zorg voor morgen* begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
**www.rivm.nl/en** Committed to *health and sustainability*

DISCLAIMER Veiligheidsregio Fryslân:
Een per e-mail verzonden mededeling is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n). Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender te informeren. Aan de inhoud van deze e-mail en eventuele bijlagen kunnen geen rechten worden ontleend, tenzij schriftelijk uitdrukkelijk anders is overeengekomen. Binnen Veiligheidsregio Fryslân werken Brandweer Fryslân en GGD Fryslân aan de brandweerzorg, publieke gezondheidszorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing. Meer informatie over onze organisatie vindt u op www.veiligheidsregiofryslan.nl, www.ggdfryslan.nl en op www.brandweerfryslan.nl.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
**www.rivm.nl** *De zorg voor morgen* begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
**www.rivm.nl/en** Committed to *health and sustainability*

DISCLAIMER Veiligheidsregio Fryslân:
Een per e-mail verzonden mededeling is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n). Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender te informeren. Aan de inhoud van deze e-mail en eventuele bijlagen kunnen geen rechten worden ontleend, tenzij schriftelijk uitdrukkelijk anders is overeengekomen. Binnen Veiligheidsregio Fryslân werken Brandweer Fryslân en GGD Fryslân aan de brandweerzorg, publieke gezondheidszorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing. Meer informatie over onze organisatie vindt u op www.veiligheidsregiofryslan.nl, www.ggdfryslan.nl en op www.brandweerfryslan.nl.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
**www.rivm.nl** *De zorg voor morgen* begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
**www.rivm.nl/en** Committed to *health and sustainability*